

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ

**ВІННИЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ МИХАЙЛА КОЦЮБИНСЬКОГО**

**ФАКУЛЬТЕТ ПРАВА, ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ**

КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

КУРСОВА РОБОТА

з планування розвитку територіальних громад на тему:
**«Сучасні тенденції в державній політиці стратегічного планування
розвитку регіонів»**

Студента (ки) 2 курсу, АПУА
групи

Спеціальності 281 Публічне управління та
адміністрування

Олександренко Дар'ї Віталіївни

Керівник: Яременко Олександр Іванович,
кандидат наук з державного управління,
доцент

Національна шкала _____

Кількість балів: _____ Оцінка ECTS _____

Члени комісії:

_____ (_____)
Підпис Прізвище та ініціали

_____ (_____)
Підпис Прізвище та ініціали

Вінниця – 2022

Зміст

Вступ	3
Розділ 1. Теоретико-методичні основи державного стратегічного планування	5
1.1. Генеза та розвиток стратегічного планування в державному управлінні	5
1.2. Нормативно-правове забезпечення державного стратегічного планування	9
Розділ 2. Система державного стратегічного планування в Україні	11
2.1. Суб'єкти та об'єкти державного стратегічного планування	11
2.2. Процедури розвитку та ухвалення стратегічних планів органами державної влади	12
2.3. Основні проблеми державного стратегічного планування	14
Розділ 3. Удосконалення діяльності органів державної влади із розробленням стратегічних планів	17
3.1. Удосконалення організаційно-аналітичної роботи	17
3.2. Активізація громадськості щодо розроблення стратегічних планів	18
3.3. Підвищення результативності стратегічного планування	21
Висновки	25
Список використаних джерел	27

ВСТУП

Актуальність теми. Сьогодні в Україні не викликає сумніву необхідність та актуальність планування діяльності на місцевому рівні. Стратегічні орієнтири планування сталого територіального розвитку активно формуються і впроваджуються в нашій країні, а також в інших країнах світу. Це пов'язано з тим, що такий підхід має переваги для всіх основних учасників процесу (уряду, бізнес-структур, місцевих громад), а саме:

- підвищення наукової та практичної ефективності соціально-економічних та організаційних заходів, ефективності управлінських рішень;
- значно ширше коло учасників процесу планування, чиї інтереси та потреби більш повно враховані;
- Процес планування є більш прозорим для всіх суб'єктів господарювання, створює можливості для досягнення спільних цілей, об'єднує матеріальні та фінансові ресурси суб'єктів з різними формами власності, таким чином – скорочує терміни досягнення кінцевої мети плану, таким чином бажано для території України;
- Місцева влада та органи місцевого самоврядування мають можливість спрямовувати зусилля громади на вирішення нагальних економічних, соціальних та екологічних проблем та позитивно впливати на стабільність соціально-економічної та соціально-політичної ситуації.

Великий потенціал території повністю використовується для посилення економічних перетворень та розвитку територіальної громади.

Нині функції, реалізовані в процесі планування, значно змінилися, змінюється роль планування в системі місцевого самоврядування. Вона все більше стає інструментом підвищення територіальної та регіональної конкурентоспроможності, засобом об'єднання різних суб'єктів територіального розвитку навколо нових цінностей та довгострокових пріоритетів. З одного боку, така інтенсифікація планувальних заходів є закономірною фазою розвитку

регіонів та окремих територій, а з іншого боку, регіон прагне знайти відповідні інструменти, які допоможуть подолати виклики сучасного глобалізованого світу.

Мета роботи: дослідити питання стратегічного планування розвитку регіонів.

Завдання:

- Дослідити теоретичні основи стратегічного планування.
- Проаналізувати існуючий стан стратегічного планування в країні
- Запропонувати стратегічні напрями

Об'єкт: стратегічне планування в країні.

Предмет: розвиток та становлення стратегічного планування на сучасному етапі.

Методи дослідження: У курсовій роботі використано метод аналізу та синтезу, метод логічного узагальнення та порівняння.

Теоретично-методологічну основу написання курсової роботи складають законодавчі та нормативні акти, інформаційну складову - матеріали періодичного друку, а також наукові праці таких авторів як : О.Шубін, Н.Федяй ,О. Євмешкіна, А.Бойко, інші інформаційні джерела.

Структура та обсяг роботи. Курсова робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи – 28 сторінок комп'ютерного тексту. Список використаних джерел із 17 найменувань.

ВИСНОВКИ

Реалізація державних стратегій в Україні здійснюється шляхом побудови та реалізації державних цільових програм. Процес державного стратегічного планування в Україні має суттєві недоліки, які можна умовно поділити на дві групи: зовнішні (глобальні) і внутрішні (локальні).

Перші є спільними для всіх цільових програм, незалежно від рівня управління, на якому вони реалізуються.

Друга група проблем пов'язана безпосередньо з процесом розроблення й управління цільовими програмами.

Досягнення планованого результату визначається дією великої сукупності взаємопов'язаних умов і чинників, що призводить до постійних змін як у самому об'єкті планування, так і в зовнішньому щодо нього середовищі. На сьогодні в Україні бракує досвіду довгострокового стратегічного планування та ефективної реалізації державних стратегічних програм. Перспективами подальших досліджень має стати обґрунтування теоретичних засад державного стратегічного планування.

Для отримання таких наукових результатів шляхом формулювання загальних принципів формування загальної системи інструментів управління в системі народногосподарського нагляду, вивчення проблемних теорій, методів і практичних проблем організації стратегічного планування соціально-економічного розвитку на мезорівні.

У системі державного управління соціально-економічними процесами, що постійно змінюється в сучасній економіці, стратегічне планування слід сприймати як безперервний процес планування діяльності органів державної влади та управлінських підрозділів для визначення цілей, пріоритетів і завдань соціально- економічний процес. У довгостроковій перспективі розвиток економічної системи. Разом з тим, він становить основу механізму його реалізації та прогнозованого значення базових показників, які можуть характеризувати результати реалізації запланованих стратегічних дій. Стратегічне планування вирішує завдання, що визначають загальний характер

економічних перетворень, стабільність і конкурентоспроможність економічної системи, рівень життя населення.

Тому наявність стратегічного плану будь-якої соціально-економічної системи є ефективним інструментом управління, здатним підвищити конкурентоспроможність території як соціально-економічної структури, оскільки дозволяє визначити ключові питання та визначити найбільш сприятливі райони розвитку та наявні ресурси.

Враховуючи досвід зарубіжних країн, насамперед європейських країн, Україна обрала шлях європейських стандартів управління, і рекомендується зосередитися на формуванні стратегій економічного та соціального розвитку адміністративних одиниць. Україна, а також механізм планування співпраці знизу вгору між владою, бізнесом та громадськістю в агентствах регіонального розвитку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Шубін О. Стратегічне управління як основна частина системи менеджменту підприємства / О. Шубін // Журнал європейської економіки. – 2019. – № 4.
2. Федяй Н. О. Правове поле стратегічного управління регіональним розвитком в Україні / Н. О. Федяй // Економіка і прогнозування. – 2018. – №4. – С. 54-62.
3. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закони України від 23.03.2000 р. № 1602- III // Відомості ВРУ. – 2000. - №25. – ст.195.
4. Концепція вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 4 жовтня 2006 р. N 504-р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uazakon.com>.
5. Порядок розроблення, проведення моніторингу та оцінки реалізації регіональних стратегій розвитку: постанова КМУ від 16 листопада 2011 р. №1186. URL: [к](#).
6. Євмешкіна О. Л. Особливості стратегічного планування в Європейському Союзі / О. Л. Євмешкіна. // Вісник НУЦЗУ. – 2017. – №1. – С. 186–192.
7. Ліба Н. С. Закордонний досвід реалізації регіональної політики / Н. С. Ліба. // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2016. – №6. – С. 56–59.
8. Євмешкіна О.Л. Теоретико-методологічні засади модернізації системи державного стратегічного планування в Україні: дис...д-ра.н.держ.упр.: 25.00.01.Дніпро, 2018. 436 с
9. Бидтаєва Е. Є. Закордонний досвід стратегічного планування регіонального економічного розвитку. Вісник Університету. 2013. № 22. С. 21-

28.Шубін О. Стратегічне управління як основна частина системи менеджменту підприємства / О. Шубін // Журнал європейської економіки. – 2019. – № 4.

10. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закони України від 23.03.2000 р. № 1602- III // Відомості ВРУ. – 2000. - №25. – ст.195.

11. Указ Президента України Про Стратегію сталого розвитку "Україна - 2020" URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>.

12. Планування місцевого сталого розвитку: [посібник з формування стратегії місцевого сталого розвитку / ПРООН, Муніципальна програма сталого розвитку]. – Київ, 2005. – 66 с.

13. Економічний розвиток територій: агенції місцевого розвитку DETK [Електронний ресурс] / [В. Воробей, К. Кравчук, Л. Мочарська та ін]. – DETK, 2013. URL: <http://ppv.net.ua>.

14. Асоціація агенцій регіонального розвитку України: офіційна Інтернет сторінка асоціації. – URL: <http://www.narda.org.ua>

15. Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року: Постанова Кабінету міністрів України від 6 серпня 2014 р. № 385. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-п>.

16. Щодо напрямків удосконалення стратегічного управління соціально-економічним розвитком регіону [Електронний ресурс]. – Регіональний філіал НІСД у м. Львів. URL: http://old.niss.gov.ua/monitor/monitor_33/02.htm

17. Концепція вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 4 жовтня 2006 р. N 504-р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uazakon.com>.