

Міністерство освіти та науки України
Вінницький державний педагогічний університет
Імені Михайла Коцюбинського
Факультет права, публічного управління та адміністрування
Кафедра публічного управління та адміністрування

Курсова робота

з планування розвитку територіальних громад на тему:
«Діагностика стану територіальної громади як основи її розвитку»

Студентка 3 курсу, АПУА групи
Спеціальності 281 Публічне управління та
адміністрування

Сіньчук Вікторія Валеріївна

Керівник: Доцент, кандидат наук з державного управління,

Яременко Олександр Іванович

Національна шкала _____

Кількість балів: _____ Оцінка ECTS _____

Члени комісії:

_____ (_____)

Підпис

Прізвище та ініціали

_____ (_____)

Підпис

Прізвище та ініціали

Вінниця-2022

ЗМІСТ

Вступ	3
Розділ 1. Профіль територіальної громади, його структура	6
1.1 Головні завдання профілю громади.....	6
1.2 Структура профілю громади.....	8
Розділ 2. SWOT-аналіз та його застосування	12
2.1 Поняття SWOT-аналізу, розбір.....	12
2.2 Застосування для територіальної громади.....	15
Розділ 3. PESTLE-аналіз	23
3.1 Поняття та розбір PESTLE-аналізу.....	23
Висновки	27
Список літератури	29

ВСТУП

Територіальна громада - це жителі, об'єднані постійним проживанням у межах села, селища, міста, які є самостійними адміністративно-територіальними одиницями, або добровільне об'єднання жителів кількох сіл, селищ, міст, які мають єдиний адміністративний центр (згідно з Законом України "Про місцеве самоврядування").

Основними ознаками територіальної громади є спільність території створення, наявність спільних інтересів місцевого значення, соціальна взаємодія членів громади в процесі забезпечення цих інтересів, психологічна самоідентифікація кожного її члена з громадою, спільна комунальна власність, сплата комунальних зборів.

Щоб планувати на майбутнє, потрібно розуміти де ми сьогодні. Це також стосується і розвитку громад. Перед тим ніж будувати плани. Потрібно провести детеальний аналіз початкового стану. Мова йде про комплексне-багатостороннє дослідження, вивчення потенціалу, аналіз середовища.

Діагностика початкового стану території має базуватись на комплексному підході. Він може включати в себе такі види дослідження:

1. Базовий(також має назву як об'єктивний)- аналіз статистичних даних громади. Зводиться у підготовці профілю територіальної громади.

2. Стратегічний аналіз. Для дослідження використовують SWOT-аналіз. Він є ефективним методом визначення внутрішніх сильних і слабких сторін і розпізнавання зовнішніх можливостей і загроз. SWOT-аналіз показує, як найкраще використовувати власні сильні сторони та зменшити внутрішні слабкості, оптимально використовуючи зовнішні можливості та усуваючи загрози.

Також, використовують PESTLE-аналіз, його основною метою є визначення факторів, що можуть вплинути на функції територіальної громади. Він намагається, не лише робити опис ситуації, а і прогнозувати їхні зміни на 3-5 років. Саме тому

важливо, щоб у проведенні аналізу приймали участь кваліфіковані фахівці, або знавці цієї сфери.

Таким чином, SWOT-аналіз та PESTLE-аналіз використовується для визначення найважливіших внутрішніх і зовнішніх факторів, важливих для розвитку.

Мета дослідження: розкрити та теоретично охарактеризувати основи розвитку територіальної громади.

Для досягнення мети доцільно виконати наступні **завдання:**

- Охарактеризувати термін «територіальна громада»
- Розглянути структуру та завдання громад
- Виявити особливості SWOT аналізу
- Проаналізувати PESTLE аналіз

Об'єктом роботи: діагностика стану територіальної громади;

Предметом дослідження: SWOT аналіз територіальної громади;

Методи дослідження: порівняльно-історичний аналіз, спостереження;

Огляд літератури: Структура та дослідження SWOT-Альберт Хамфрі

«За версією Стенфорда, основоположником SWOT став консультант з менеджменту Альберт Хамфрі. У складі дослідницької групи університету він вивчав причини невдач стратегічного бізнес-планування. У ході дослідження команда створила методику аналізу. Тільки не SWOT, а SOFT: satisfactory – «задовільні параметри», opportunities – «можливості», fails – «невдачі» та threats – «загрози». Пізніше SOFT доопрацювали та перетворили на SWOT.»

В. А. Негода-Перший заступник міністра наказ Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади

«Ці Методичні рекомендації містять основні методичні засади формування і реалізації прогнозних і програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади.»

Judy Howell PESTLE-аналіз

«PESTEL аналіз є аналітичним інструментом, що використовується для виявлення ключових рушіїв змін у стратегічному бізнес-середовищі та підтримки прийняття стратегічних рішень. PESTEL включає політичні, економічні, соціальні, технологічні, екологічні та правові фактори.»

Структура роботи: курсова робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку літератури, загальним обсягом 28 сторінок.

ВИСНОВКИ

Аналіз теми курсової показав, що профілі громад (або зацікавлених сторін) є корисним способом розвитку розуміння людей в географічній території або конкретної громади, що представляє інтерес. Таке розуміння може допомогти в розробці плану залучення громади планувати та впливати на те, хто є ключовими групами зацікавлених сторін і як розвивається проект.

Дослідження надає можливість зробити висновки, що профіль громади може також надавати інформацію про рівень зацікавленості членів громади в тому, щоб бути активної участі в проекті, а також про те, якому методу залучення вони надають перевагу.

SWOT аналіз, як головна мета курсової роботи призначений для полегшення реалістичного, заснованого на фактах і даних погляду на сильні та слабкі сторони організації, ініціатив або в її галузі. Організація повинна підтримувати точність аналізу, уникаючи попередньо сформованих переконань або сірих зон і натомість зосереджуючись на контекстах реального життя. Компанії повинні використовувати його як посібник, а не обов'язково як рецепт.

Було розглянуто особливості аналізу.

Аналіз теми дає змогу зробити наступні висновки:

1. SWOT-аналіз схожий на PEST-аналіз, який розшифровується як політичний, економічний, соціальний і технологічний. Аналіз PEST дозволяє організаціям аналізувати зовнішні фактори, які впливають на їх діяльність і конкурентоспроможність.

2. Основна мета SWOT-аналізу підвищити обізнаність щодо факторів, які впливають на прийняття бізнес-рішень або створення бізнес-стратегії. Для цього SWOT аналізує внутрішнє та зовнішнє середовище та фактори, які можуть вплинути на життєздатність рішення.

3. При аналізі громади показано, що широко розвинена транспортна інфраструктура. Дніпропетровська область розташована на перетині основних транспортних магістралей зі сходу до центру, з півдня на північ України.

4. У Дніпропетровській області сфера туризму не розвивається, характеризується занедбаністю об'єктів туристичної спадщини, нерациональністю використання наявних природних ресурсів, інвестиціями в розвиток не лише інфраструктури, а й туризму загалом, відтоком кадрів за кордон, низька зацікавленість мешканців області подорожувати до власної громади та до сусідніх громад, тобто розвиток внутрішнього туризму.

5. Занедбаний стан переважної доступності громадських фітнес та спортивних споруд, спричинений недостатньою наявністю.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Слозанська Г. І. Соціальна робота в територіальній громаді: теорії, моделі та методи: монографія / за наук.ред.д-ра пед. наук, проф. В. А. Поліщук. Тернопіль: ТНПУ імені В. Гнатюка, 2018. – 382 с.
2. Сментіна Н. В. Економічний профіль громади наук. стаття: Одеса, 2020.- 11с;
3. Васильченко Г.,Парасюк І.,Єременко Н. Планування розвитку територіальних громад: навч. посіб. для посадових осіб місцевого самоврядування. 2015. 256 с.;
4. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогностичних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30.03.2016 року № 75. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0075858-16#Text> ;
5. Кент Макмаллін. Місцевий економічний розвиток - це постійна синергія дій бізнес-спільноти, влади, громадянського суспільства та наукових кіл. Партнерство для розвитку міст. 3.03.2016. URL: <http://pleddg.org.ua/ua/2016/kent-makmallin/>
6. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. К. 2017. 121 с.
7. SWOT Analysis: How To With Table and Example (дата звернення: 11.06.2020) URL: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>
8. SWOT Analysis Understanding Your Business, Informing Your Strategy(дата звернення: 12.02.2014) URL: https://www.mindtools.com/pages/article/newTMC_05.htm
9. Молодіжний економічний вісник ХНЕУ ім. С. Кузнеця №5 2018р.//електр.жур. URL: <https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/04/MV-05-2018.pdf> (ст. 98)

10. SWOT-аналіз Дніпропетровської області//засідання 2019р., URL (<https://adm.dp.gov.ua/storage/app/media/STRATEGIA%20DO%202027/SWOT-analiz-2019.pdf>)

11. Аналіз сили, слабкості, можливостей та загроз(SWOT)//наук. стат.:2021 р. URL: <https://ua.nesrakonk.ru/swot/>

12. Pestle аналіз//стаття. URL: <https://uk.economy-pedia.com/11039582-pestel-analysis>

13. Marketing: PESTLE Analysis (University of Sidney)<https://libguides.library.usyd.edu.au/c.php?g=508107&p=5994242>

14. PESTLE — аналіз як інструмент стратегічного аналізу ОТГ URL: <https://hromada.canactions.com/pest/>

15. PESTEL-аналіз: для чого він призначений, фактори, як це зробити//стат.2021р. URL: <https://uk.warbletoncouncil.org/analysis-pestel-8139>

16. Теоретик і практик ділового управління А.Хамфрі// URL: https://stud.com.ua/52472/investuvannya/teoretik_praktik_dilovogo_upravlinnya_albert_hamfri