

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА

**СУЧАСНИЙ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
БІЗНЕСУ, ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИХ
ТА ОБЛІКОВИХ СИСТЕМ**

Збірник тез доповідей
IV Міжнародної науково-практичної конференції
до 80-річчя від дня заснування банківського інституту

(17 травня 2024 року, м. Харків, Україна)

Електронний ресурс

Харків – 2024

УДК 33+657(063)

С 91

*Реєстраційне посвідчення УкрІНТЕІ МОН України
(№ 550 від 07 грудня 2023 року)*

*Затверджено до розміщення в мережі Інтернет рішенням Вченої ради
Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна
(протокол № 10 від 27 травня 2024 року)*

Редакційна колегія:

д-р. екон. наук, проф. Б. В. Самородов (головний редактор);

к.філос.н., доц. А.А. Чхеайло;

д-р. екон. наук, проф. Г. М. Азаренкова;

д-р. екон. наук, проф. А. П. Грінько;

к-т. екон. наук, доц. Н. Л. Морозова;

к-т. екон. наук, доц. Р. О. Піскунов;

к-т. пед. наук Н. І. Стяглик.

Адреса редколегії:

61022, м. Харків, майдан Свободи, 4

С 91 Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2024. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класа ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 327 с.

У збірнику представлені тези доповідей учасників IV Міжнародної науково-практичної конференції на загальну тему «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем».

Для науковців, аспірантів і студентів вищих навчальних закладів. Матеріали подано в авторській редакції. Відповідальність за зміст і оформлення матеріалів несуть автори.

Усі права застережено. Посилання на матеріали обов'язкові.

УДК 33+657(063)

ISBN 978-966-285-781-8

<https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/18595>

© Харківський національний
університет імені В. Н. Каразіна, 2024

*Климчук О.В.,
доктор економічних наук, професор;
Романович А.А.,
магістрант спеціальності «Менеджмент в юридичній діяльності»,
Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла
Коцюбинського*

СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА СПЕЦИФІКА ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЛІСОВОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ

Початок ХХІ ст. ознаменував пріоритетні напрями розвитку інформаційного суспільства, демократії, відкритої ринкової економіки і конкуренції, які досягли певних позитивних результатів в українському державотворенні [1], а також мали прямий та опосередкований вплив на лісову галузь, зокрема на формування соціальної та екологічної ролі лісів, їх біологічного різноманіття, розширення обізнаності громадськості про різновиди лісової рослинності, специфіку виробництва та споживання лісової продукції. Дані офіційної статистики беззаперечно доводять той факт, що за останнє десятиліття наявні обсяги міжнародної торгівлі різними видами лісової продукції відзначаються позитивною динамікою, яка свідчить про усвідомлення світовою спільнотою щодо екологічності, універсальності й енергоємності деревних ресурсів [2] та масового використання в якості сировини для виробництва різних видів біопалива [3].

Загалом різноманітні лісові ресурси за своїм організаційно-управлінським змістом належать до складного і комплексного виду природно-ресурсного потенціалу, в якому органічно зосереджено урядову, економічну, географічну, соціальну та екологічну складові, що обумовлюють необхідність у постійній розробці та вдосконаленні різних практико-орієнтованих підходів у розрізі ефективного управління лісгосподарськими підприємствами відповідно до ситуативної пріоритетності зазначених вище компонент. Наразі запровадження на підприємствах лісової галузі різних форм власності ефективних принципів, інструментів та механізмів управління не завжди всебічно враховує надзвичайну специфічність, комплексність та пролонгований вплив вказаного об'єкту управлінської діяльності.

В сучасних умовах господарювання лісова галузь України є достатньо високопродуктивною та різноманітною. На території нашої держави лісові масиви за своїм розташуванням та цільовим призначенням виконують захисні, паливно-енергетичні, оздоровчі, санітарно-гігієнічні, водоохоронні, ґрунтозахисні та інші функції, забезпечуючи потреби суспільства в різноманітній головній і побічній продукції лісових ресурсів. Така ситуація, по-перше, обумовлено великою кількістю різноманітних цінних деревних лісових порід, які здатні давати значні прирости деревної маси. По-друге, значною розгалуженістю лісового господарства на переважній території країни (рівень

загальної лісистості складає біля 16–18% і значно варіює залежно від ґрунтово-кліматичних умов). По-третє – значною увагою, що приділяється державними органами влади різного рівня управління та підпорядкування щодо стратегічного розвитку лісової галузі країни [4, 5]. Саме лісова галузь є першоджерелом отримання різних видів сировини як для промислових підприємств паперової і целюлозної галузей, так і деревообробної галузі, має ключове значення для організації та ведення мисливського і сільського господарства, забезпечення перспективного розвитку туристичної галузі, а також відзначається відновлюваністю природних ресурсів, що вказує на досить важливу роль в розвитку національної економіки [6].

Водночас, існуюча організаційна модель управління лісовим господарством, яка базується на галузевому підході та жорсткому вертикальному державному управлінні системою використання та відтворення лісоресурсного потенціалу, вже давно не відповідає сучасним викликам і вимогам сталого лісокористування і не забезпечує необхідного надходження внутрішніх і зовнішніх інвестицій у лісогосподарські проекти. Підписання Україною Угоди про асоціацію з ЄС автоматично вимагає негайного перегляду стратегічних пріоритетів сталого розвитку майже всіх галузей національної економіки, зокрема лісового господарства. В умовах сьогодення лісогосподарська діяльність передусім здійснюється державними лісовими господарствами на комерційних засадах. Проте, наявна морально та фізично застаріла матеріально-технічна база, недосконалість і не достатня розгалуженість сучасного інфраструктурного забезпечення підприємств, відсутність індивідуальної та колективної мотивації працівників до удосконалення системи управління, застарілі командно-адміністративні підходи до ведення господарської діяльності не враховують факторів прозорості конкуренції та повноцінної участі підприємств лісової галузі у ринкових відносинах. До того ж, в сучасних умовах держава не здатна забезпечити усіх бажаних робочими місцями [7], зокрема висококваліфікованими фахівцями у галузі лісового господарства. Відтак, в умовах протікання глобалізаційних та інтеграційних процесів, взаємодії на вигідних умовах різних зацікавлених країн та регіонів, полегшеного доступу та обміну між ними різними ресурсами та накопиченим досвідом сформована та надалі розвивається парадигма конкурентоспроможного розвитку, що кардинально руйнує традиційні стереотипи ведення лісового господарювання і вимагає негайної активізації, оптимізації, диверсифікації діяльності лісових господарств в Україні.

Відтак, головними напрямками ефективного функціонування еколого-економічного механізму розвитку лісової галузі в державі та регіонах мають бути: 1) забезпечення державних і регіональних потреб у якісній основній і побічній сировині; 2) раціональне ведення діяльності на підприємствах лісогосподарської галузі; 3) забезпечення позитивного балансу між задоволенням соціальних та економічних потреб держави та кожного регіону з урахуванням сучасних екологічних вимог ЄС; 4) забезпечення високого рівня конкурентоспроможності лісових господарств держави та регіонів; 5) створення

та підтримка ініціатив щодо участі лісових господарств у процесах транскордонної та зовнішньоекономічної діяльності.

Як наслідок, пріоритетною передумовою ефективного відтворення природної складової антропогенно-трансформованих лісових ландшафтів є формування конкурентоспроможної системи управління лісогосподарськими підприємствами, в тому числі внаслідок проведення сучасних процесів реорганізаційних та реструктуризаційних процедур. Сталий розвиток лісогосподарської діяльності має, передусім, базуватися на сучасному управлінському та організаційно-економічному забезпеченні лісокористування із використанням комплексу важелів, інструментів і механізмів регіональних органів влади та безпосередньої участі територіальних громад.

Таким чином, в сучасних умовах дієвий організаційно-економічний механізм функціонування лісової галузі має передбачати комплексну взаємодію лісогосподарських підприємств, профільних органів державної влади різних рівнів, органів місцевого самоврядування, що в подальшому забезпечуватиме розвиток підприємств лісогосподарської галузі на конкурентних засадах. Водночас, певні недоліки в законодавчій і нормативній сфері та ціла низка недоліків в організації ефективного функціонування лісової галузі України суттєво знижують рівень її конкурентоспроможності у порівнянні з господарською діяльністю лісових господарств основних країн-партнерів. Така ситуація значно впливає на забезпеченість захисту національної економіки та потребує подальших дієвих кроків щодо розвитку та стабілізації визначених показників конкурентоспроможності лісової галузі України.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Климчук О.В. Сучасні тренди та глобалізаційні виміри управління інформаційними технологіями і системами в Україні. *Економіка і організація управління*. 2021. № 1 (41). С. 72–85. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2021.1.7>.
2. Дідович І.І., Кульчицька Е.А., Юрків Н.М., Маліновська М.В. Удосконалення стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємств лісової галузі до сучасних умов господарювання. *Економіка і організація управління*. 2021. № 4 (44). С. 168–177. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2021.4.15>.
3. Климчук О.В. Розвиток та регулювання конкурентоспроможного виробництва біопалив: монографія. Вінниця: ФОП Рогальська І.О., 2017. 372с.
4. Бойко Я.М. Фінансово-економічний механізм розвитку лісового господарства регіону. *Науковий вісник. Економіка АПК*. 2014. № 2. С.75–84.
5. Климчук О.В. Пріоритети розвитку енергетичної політики в світі та Україні. *Збірник наукових праць ВНАУ. Серія: Економічні науки*. Вінниця, 2012. Вип. 1 (56). Т 1. С. 129–134.

6. Боцула О. І. Стратегічні напрями розвитку еколого-економічного управління лісовим господарством. *Економіка природокористування і сталий розвиток*. 2018. Вип. 3–4. С. 107–114.
7. Самборська О.Ю., Климчук О.В. Негативний вплив війни на зайнятість та доходи українців. *Інноваційна економіка*. 2023. №3 (95). С. 63–69. DOI: 10.37332/2309-1533.2023.3.8.

Грінько А.П., Грінько П.Л. ЦИФРОВА ГРАМОТНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ ЯК КЛЮЧОВА СКЛАДОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	184
Гудок А.С. ПРОБЛЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УПРАВЛІННЯ АТ КБ «ПРИВАТБАНК» В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	187
Карстін Д.А. СУЧАСНІ МЕТОДИ КОНТРОЛЮ В МЕНЕДЖМЕНТІ	190
Кішко Л. М. ВПЛИВ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА	193
Климчук О.В., Романович А.А. СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА СПЕЦИФІКА ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЛІСОВОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ	196
Лосевська К.А. КЛАСИФІКАЦІЯ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	200
Лукульчук Н.Ю. ВПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА МЕТОДІВ НАВЧАННЯ ЧЕРЕЗ ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК ВИКЛАДАЧІВ У ШКОЛІ ПРОГРАМУВАННЯ LOGIKA	203
Маляр Д.В. СИСТЕМА БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ (ВІ) ЯК ОСНОВА ЦИФРОВІЗАЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА	206
Морозова Н.Л., Христофорова О.М., Кардаш М.М. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВИНИКНЕННЯ КОРПОРАТИВНИХ КОНФЛІКТІВ	209
Морозова Н.Л., Ягольник Ю.В. ЦИФРОВІЗАЦІЇ У СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	212
Недзельська У.В., Арзянцева Д.А. КАНВА ЦІННІСНОЇ ПРОПОЗИЦІЇ ЯК МАРКЕТИНГОВА ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЕКТУВАННЯ ПРОДУКТУ (НА ПРИКЛАДІ ПРОЕКТУ ВІТРОВОЇ ЕНЕРГЕТИКИ)	216
Панова М.К. ВПЛИВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА НА УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	219
Пасько М.І., Бондаренко А.О. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ВАРТОСТІ БРЕНДУ	222

Електронне наукове видання
комбінованого використання
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

СУЧАСНИЙ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ, ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИХ ТА ОБЛІКОВИХ СИСТЕМ

Збірник тез доповідей
IV Міжнародної науково-практичної конференції
до 80-річчя від дня заснування банківського інституту

(17 травня 2024 року, м. Харків, Україна)

Матеріали подаються в авторській редакції

Формат 60×84/8. Гарнітура Таймс.
Обл.-вид. арк 22,74 Умовн. друк. арк. 20,41

Системні вимоги:
Процесор Pentium-класа; ОС Windows 7/10;
дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10.
Об'єм даних 3,4 Мб. Замовлення № 165/24.

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна,
м. Харків, 61022, майдан Свободи, 4.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 3367 від 13.01.2009 р.